



Collana:
Attività e costi dei
Servizi Sanitari

Costi di Laboratorio

Anni 2006 - 2007 - 2008



Regione Umbria

a cura di:

Sezione I: Pianificazione economico – finanziaria e controllo di gestione

P.o.p.: Analisi e verifica flussi finanziari. Reporting economico-finanziario

Servizio III: Programmazione economico-finanziaria, degli investimenti e controllo di gestione delle aziende sanitarie

in collaborazione con:

Aziende Sanitarie Umbre / Direzione Sanità e Servizi Sociali - Servizio III: "Programmazione economico-finanziaria, degli investimenti e controllo di gestione delle aziende sanitarie"

Indagine 2009



Regione Umbria

Direzione Sanità e Servizi Sociali

Servizio III - Programmazione economico-finanziaria e Controllo di gestione

Collana: Attività e costi dei Servizi Sanitari

VOLUME N. 7: COSTI DI LABORATORIO

Indagine 2009 - Rilevazione dati anni 2006-2007-2008

Coordinamento generale: **Riccardo Brughetta**
Dirigente del Servizio III:
"Programmazione economico-finanziaria, degli investimenti
e controllo di gestione delle aziende sanitarie"

Coordinamento tecnico: **Milena Tomassini**
Responsabile della Sezione I:
"Pianificazione economico-finanziaria e controllo di gestione"
Donatella Bosco
Titolare Posizione Organizzativa Professionale "Analisi e verifica flussi finanziari.
Reporting economico-finanziario"

Gruppo di lavoro: AUSL N. 1
• **Graziano Montedori** • **Paolo Menichetti**

AUSL N. 2
• **Luigi Pini** • **Massimo Olimpieri** • **Mario Zuccherini**

AUSL N. 3
• **Alessandro Laureti** • **Silvana Lumia**

AUSL N. 4
• **Edoardo Romoli**

AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA
• **Cristina Peirone** • **Fausto Piastrini**

AZIENDA OSPEDALIERA DI TERNI
• **Piero Napoleoni** • **Rita Bordonaro**

REGIONE UMBRIA
• **Milena Tomassini** • **Donatella Bosco** • **Simona Guzzo**

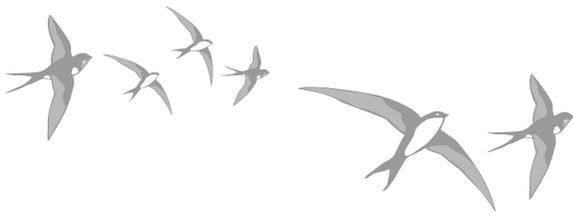
Edito da: Agenzia Umbria Sanità
Via Mario Angeloni, 61 - 06124 Perugia

Responsabile editoriale: **Giovanni Santoro**
Servizio II - Direzione Regionale Sanità e Servizi Sociali. Regione Umbria

Progettazione grafica: Promovideo ADV - Perugia

Stampa: CTS Grafica - Cerbara, Città di Castello - Perugia

PRIMA EDIZIONE: OTTOBRE 2010 - PERUGIA



La Direzione Regionale Sanità e Servizi Sociali della Regione Umbria attua, ai sensi della normativa nazionale e regionale, il controllo di gestione attraverso due tipologie di strumenti: da una parte, una reportistica trimestrale ed annuale tendente a monitorare il consumo delle risorse dei vari centri di responsabilità e dei Livelli Essenziali di Assistenza erogati e dall'altra, la rilevazione dei costi delle prestazioni ambulatoriali e di quelle di ricovero ospedaliero.

In particolare, nel giugno 1999, le regioni Umbria, Marche e Toscana hanno stipulato una "Convenzione per la Collaborazione Interregionale in Sanità", che prevede varie forme di collaborazione e scambi di esperienze, il cui documento attuativo dispone, tra l'altro, il controllo dei costi e la valutazione esterna di qualità nei laboratori di analisi cliniche. Successivamente è stato istituito un gruppo di lavoro composto dai referenti dei laboratori di analisi delle aziende sanitarie umbre, da rappresentanti regionali e dal Centro Regionale di Riferimento per il Controllo di qualità della Azienda Ospedaliera Careggi della Regione Toscana che dall'anno 1999 effettua la rilevazione dei dati di costo delle prestazioni ambulatoriali erogate dai laboratori di analisi dell'Umbria attraverso un software denominato "COSTILAB".

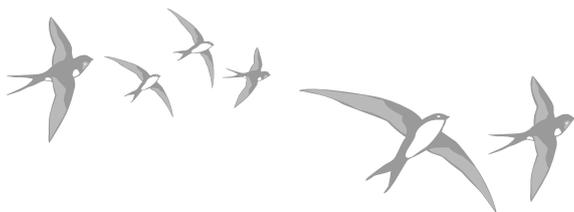
Il monitoraggio continuo di tale tipologia di costi di produzione concorre ad individuare strategie regionali ed aziendali volte ad un utilizzo sempre più razionale delle risorse disponibili con conseguenti ricadute positive sulla capacità di governo della spesa sanitaria. Inoltre, tale analisi, permettendo il confronto dei costi tra le strutture, favorisce l'attività di benchmarking, e quindi offre le basi per l'individuazione di strategie vincenti, in grado di promuovere lo sviluppo e il miglioramento dal punto di vista organizzativo ed economico.

A conferma di ciò e dell'attenzione costante che la Regione Umbria ha per questi temi, in attuazione del comma 796 della Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007), è stato attivato, con il "Progetto Laboratorio Unico" gestito dall'Agenzia Umbra Sanità, un processo di riorganizzazione della rete dei laboratori, che prevede l'attivazione del laboratorio unico interaziendale tra le aziende ospedaliere e le aziende sanitarie del territorio.

Con riferimento alla rilevazione dei dati degli anni 2006-2007-2008 è emersa l'impossibilità di rielaborare gli stessi, ai fini della pubblicazione triennale, con il programma COSTILAB per effetto del superamento tecnologico del software in uso. Pertanto la seguente pubblicazione è stata possibile grazie alla preziosa collaborazione di tecnici e professionisti che nonostante abbiano rielaborato manualmente i dati di costo, in attesa di procedere all'acquisizione di un nuovo software più aggiornato, hanno garantito un'alta qualità del lavoro, consapevoli dell'importanza che tale attività riveste sull'efficacia di governo dell'intero Sistema Sanitario Regionale.

Ing. Paolo Di Loreto
Direttore Regionale Sanità e Servizi Sociali





Presentazione

In ottemperanza a quanto previsto dalla normativa nazionale e regionale in merito al controllo dei costi delle aziende sanitarie e al monitoraggio della spesa sanitaria, nel 1995 è stato elaborato e sperimentato dalla Regione Toscana un metodo di calcolo che, in seguito, è stato messo a disposizione delle Regioni Marche e Umbria in virtù di una convenzione sottoscritta nel 1999 dalle tre Regioni.

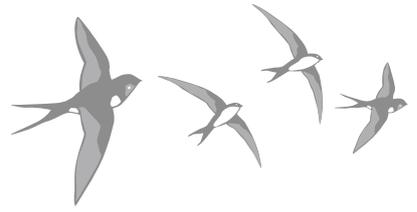
L'obiettivo del metodo è quello di giungere al calcolo del costo pieno della prestazione ambulatoriale erogata dai laboratori di analisi dell'Umbria, inteso come sommatoria di due componenti: i costi generali indotti dalla struttura stessa (fra i quali rientrano il costo del personale, dei materiali - non sanitari e presidi sanitari - e dei costi generali e comuni), e i costi specifici delle prestazioni (consumo di risorse). Per il calcolo di tali costi medi unitari, si sono utilizzati i dati forniti dai responsabili dei laboratori di analisi, opportunamente elaborati secondo una logica "top-down"¹ per la stima del costo unitario medio per prestazione.

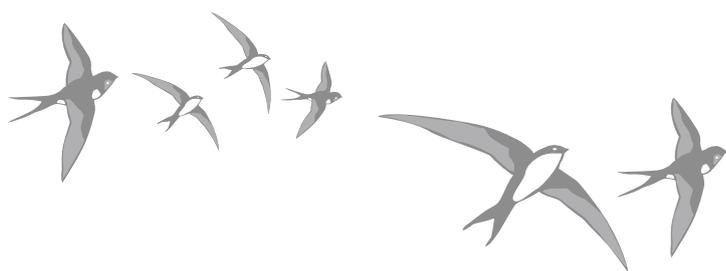
L'obiettivo della presente analisi comporta, quindi, la valutazione del consumo di risorse mediamente utilizzate per ciascuna delle tipologie di prestazioni erogate dai laboratori della Regione Umbria, non riferita specificamente ad una particolare patologia.

Le informazioni che vengono ottenute sono utilizzabili a diversi livelli:

- **Laboratorio di analisi** (Unità Operativa - U.O.): al fine di ottenere un'offerta/allocazione più razionale delle risorse utilizzate;
- **Azienda Sanitaria:** al fine di riorganizzare i laboratori in maniera più efficiente e definire la contrattazione con altre strutture sanitarie per la riduzione dei tempi di attesa;
- **Regione:** al fine di rideterminare il tariffario delle prestazioni specialistiche e renderlo congruo alla struttura dei costi dei laboratori della Regione Umbria nei limiti di quanto previsto dalla legislazione vigente.

¹ Partendo dal costo complessivo del laboratorio, viene calcolato il costo unitario delle singole prestazioni all'interno dello stesso.





Indice

I COSTI DI LABORATORIO	9
Metodologia	9
RILEVAZIONE DEI COSTI	11
Unità Produttiva Direzione	11
Unità Produttiva Pazienti Ambulatoriali Esterni	11
Costi attribuibili a tutta l'Unità Operativa	11
Costi da non rilevare	11
Ulteriori precisazioni	12
Unità Produttiva Urgenze	13
Personale	13
VUP e VPT	13
Prelievi effettuati tramite Punti di Prelievo esterni	14
Ulteriori specificazioni	14
PRESENTAZIONE DATI RILEVAZIONE (ANNI 2006-2007-2008)	15
Analisi dell'attività	17
ANALISI DEI COSTI E SISTEMA DI REPORTING (ANNI 2006-2007-2008)	21
Costo medio per esame	25
Confronto costi esami per laboratorio	26
Costo gestione pazienti ambulatoriali e costo medio per prelievo	28
Sviluppi futuri	30

I costi di laboratorio

Metodologia

La metodologia di lavoro utilizzata è stata la seguente:

- individuazione di tutte le tipologie di esami da considerare;
- individuazione di tutte le risorse aziendali coinvolte nel processo di produzione;
- classificazione dei fattori produttivi in relazione all'obiettivo dell'analisi;
- monetizzazione di tali fattori.

Dopo aver monetizzato i fattori produttivi, si procede al calcolo del costo totale di ogni prestazione sommando tutte le risorse utilizzate per ottenerla. La metodologia adottata, prefiggendosi come risultato finale il costo pieno² della prestazione, presupponeva che tutte le risorse assorbite nel processo produttivo venivano riferite all'oggetto di indagine secondo specifici criteri di imputazione.

L'analisi è stata svolta sulla base di dati suddivisi per **unità produttive (U.P.)**, le quali rappresentano aggregazioni contabili che consentono di analizzare e comprendere la struttura dei costi e come questi ultimi sono riferibili alle diverse unità organizzative o alle diverse attività che li determinano. In tal modo è stato possibile stabilire un legame diretto fra i costi delle prestazioni e le risorse che li hanno generati. Le U.P. hanno rappresentato, in altri termini, un espediente contabile con cui è stato possibile raggruppare le spese attinenti allo stesso tipo di output prodotto da un'attività sufficientemente omogenea. La contabilità analitica come impostata a livello regionale ha permesso, infatti, di raccogliere e analizzare i costi dei fattori produttivi impiegati per l'erogazione di un determinato prodotto/servizio finale.

Nelle U.P. rientrano le voci di costo relative al **personale** e ai **materiali**. La struttura dei costi del laboratorio include anche altre due categorie di costi: **i costi comuni delle Unità Produttive**, cioè quelli relativi alle singole Unità produttive, una quota dei quali è quindi corretto imputare alle singole analisi effettuate nell'unità produttiva stessa (es. Chimica Clinica), e **i costi comuni di Unità Operativa**, cioè quei costi che sicuramente sono da attribuire al laboratorio, ma per i quali sarebbe troppo difficoltoso conoscere in modo dettagliato il livello di assorbimento delle singole unità produttive.

Premesso questo, è necessario evidenziare come l'unità operativa (U.O.) Laboratorio possa essere suddivisa in U.P. individuando come tali:

- le U.P. appositamente precostituite e già configurate nel programma: **Direzione, Accettazione pazienti esterni, Prelievi pazienti esterni, Refertazione pazienti esterni**;
- le U.P. da costituire: individuate secondo criteri personali e sulla base delle linee di produzione del singolo laboratorio: ad esempio l'U.P. Chimica Clinica.

² Ad esclusione delle voci riportate nel paragrafo "costi da non rilevare" per i quali si è proceduto ad una stima generale pari al 20% da ribaltare sul costo di produzione come sopra rilevato.



L'articolazione organizzativa avviene nel seguente modo:

UNITÀ OPERATIVA LABORATORIO	
Unità Produttive precostituite	Unità Produttive da costituire
Direzione	Urgenze
Prenotazione/Acettazione pazienti esterni	Batteriologia
Prelievi pazienti esterni	Chimica Clinica
Refertazione pazienti esterni	Coagulazione

RILEVAZIONE DEI COSTI

Unità Produttiva Direzione

In questa U.P. vanno evidenziati i costi comuni di laboratorio che comprendono il personale (i carichi di lavoro), gli strumenti e i materiali che non sono direttamente attribuibili ad una singola U.P. ma al laboratorio nel suo complesso. Una volta evidenziati i costi di direzione, questi ultimi saranno ribaltati sul costo della prestazione finale in base al costo diretto della stessa. La tabella 1 dovrebbe essere compilata in via residuale, una volta che si è proceduto alla compilazione delle altre schede.

I costi di direzione sono individuabili in:

- **costo del personale che svolge attività comune a tutto il laboratorio:** costo della direzione, gestione della qualità, statistiche, accettazione pazienti interni, ecc., ad eccezione dei costi del personale addetto all'accettazione dei pazienti esterni, al prelievo pazienti esterni, alla refertazione pazienti esterni poiché per essi si attua una valutazione a se stante ;
- **costi delle attrezzature sanitarie comuni a tutto il laboratorio, delle attrezzature ad uso ufficio e gli arredi comuni:** deve essere indicata la quota di ammortamento, di manutenzione e di riparazione.

Unità Produttiva Pazienti Ambulatoriali Esterni

Questa U.P. si articola in tre unità già configurate dal programma (accettazione dei pazienti esterni, prelievo pazienti esterni, refertazione pazienti esterni). Per ciascuna sono stati indicati:
- i costi del personale addetto alle informazioni, agli appuntamenti, alle operazioni amministrative ed alle transizioni economiche (U.P. accettazione), il costo del personale addetto ai prelievi (U.P. prelievi) e il costo del personale addetto alla preparazione e alla consegna dei referti (U.P. refertazione);

il costo dei macchinari e delle attrezzature utilizzate, espresso in quote di ammortamento, di manutenzione e riparazione (per tutte e tre le U.P.);

il costo del materiale utilizzato per i prelievi (U.P. prelievi).

La suddivisione dei costi della gestione dei pazienti esterni consente di ottenere il costo per pazienti esterni.

Costi attribuibili a tutta l'unità operativa

I costi comuni includono tutti i costi relativi ai **materiali comuni** che sono utilizzati esclusivamente per l'esecuzione degli esami nella singola U.P. e che non possono essere attribuiti agli esami singolarmente (ad esempio, carta da filtro, solventi, accessori specifici, contenitori sterili).

Costi da non rilevare

Non devono essere rilevati tutti quei costi generali dell'azienda ovvero quei costi che per il laboratorio sarebbe troppo difficoltoso rilevare. I costi generali sono essenzialmente



individuabili in:

- Utenze (luce, acqua, gas, telefono);
- Manutenzione e locazione immobili;
- Servizi di riscaldamento, pulizia, lavanderia, smaltimento rifiuti, mensa;
- Assicurazioni;
- Servizi farmaceutici;
- Servizi amministrativi;
- Combustibili, carburanti e lubrificanti;
- Imposte, tasse e oneri;
- Servizio di tesoreria;
- Affari generali e legali.

Ulteriori precisazioni

Per il conteggio di ogni esame si sono utilizzati i seguenti criteri:

- ogni esame viene conteggiato una volta sola, attribuendolo alla categoria generica nella quale è compreso il nome dell' esame;
- per esami refertati si intendono gli esami con referto ;
- se qualche esame può essere compreso in più categorie (branche), una più generale e una più specifica, lo stesso va inserito nella categoria con indicazione più specifiche;
- l' esame va conteggiato singolarmente sia quando è richiesto da solo sia quando fa parte di un gruppo o di una curva;
- vanno conteggiati separatamente anche gli esami successivi a quelli conteggiati come base (quasi tutti gli esami culturali comprendono una fase preanalitica che è tipica dell'esame stesso): tali procedure successive (solo eventualmente necessarie per arrivare al risultato finale) vanno calcolate a parte e sono per lo più identificabili nel nomenclatore [che non è quello nazionale ma quello toscano, il quale rappresenta una ulteriore specificazione (dettaglio) di quello nazionale];
- vanno conteggiati anche gli esami che sono risultati negativi ;
- il criterio da seguire è la conta dei risultati refertati, esplicitamente o implicitamente;
- gli esami pre-operatori (eseguiti non in regime di ricovero) vengono considerati come esami per pazienti interni;
- relativamente agli esami eseguiti da un laboratorio per conto di un altro, vengono rilevati solo i costi del laboratorio dove viene eseguita la prestazione ed i costi del prelievo dove viene eseguito lo stesso [esempio: il laboratorio X invia gli esami al laboratorio Y per i dosaggi, gli esami vengono inseriti solo dal laboratorio Y. Il laboratorio X che esegue il prelievo con proprio personale e materiali, rileva il costo sostenuto per il prelievo; il laboratorio Y che esegue la prestazione rileva il costo sostenuto (reagenti, macchinari, personale) e, ovviamente, inserisce il numero di esami svolti come prestazioni rese per esterni].

Unità Produttiva Urgenze

Se il laboratorio è in grado di rilevare separatamente gli esami urgenti, deve essere costituita U.P. Urgenze a cui vanno attribuiti i costi per gli esami non di routine. In tal caso (rilevazione separata) il laboratorio partecipa al report dei costi con due valori differenti per ciascuna analisi. Nel caso di rilevazione congiunta (cioè quando l'U.P. Urgenze non viene costituita) che rileva i costi degli esami (routine e urgenze) partecipa con un solo valore per ogni analisi, che rappresenta una media fra costo in urgenza e costo in routine. In particolare per la realtà umbra alcuni laboratori (Città di Castello, Foligno, Gualdo Tadino, Az. Osp di Perugia e Az. Osp di Terni) hanno attivato l'U.P. URGENZE

Personale

- È stato indicato il costo totale lordo del personale (comprensivo degli oneri sociali, incentivazioni, straordinari, ecc.)
- In caso di personale a costo zero (ad esempio, specializzandi) è stato inserito il costo virtuale rilevabile per ruoli omogenei (ad esempio: per i dottorandi si indica il costo di un neolaureato)
- Le ore di lavoro indicate sono comprensive delle ore di aggiornamento (ad esempio, corsi) le quali vengono imputate all'U.P. Direzione
- In caso di personale che non lavora a tempo pieno in un laboratorio (ad esempio: l'infermiera che lavora solo il 50% del suo tempo in laboratorio, o il dirigente che gestisce più di un laboratorio), al momento di inserimento dei valori di costo di ogni soggetto è stato inserito il costo totale lordo; al momento dell'attribuzione del personale all' U.P. il programma consente di attribuire alla stessa U.P. solo parte del costo da imputare effettivamente
- L'attività di libera professione è stata considerata sia nel monte ore lavorative sia nel costo lordo del personale di laboratorio
- Per l'attività di pronta disponibilità vanno inserite solo le ore effettivamente lavorate e non le ore del turno generico; il costo invece è omnicomprensivo, includendo anche il rimborso di pronta disponibilità.

VUP e VPT (valore unitario di processo, valore unitario di processo tecnico)

I VUP e VUPT sono i valori medi espressi in minuti-uomo, necessari per l'esecuzione di una prestazione e fondamentali per determinare la produttività dell'attività svolta. Tali indicatori sono stati attribuiti in maniera automatica dal programma e sono stati calcolati sulla base della letteratura internazionale (prevalentemente canadese e americana). Il programma attribuisce inizialmente il VUP, poi il VUPT (qualora l'esame venga effettuato con uno strumento) che va a sostituire in automatico il VUP.



Prelievi effettuati tramite Punti di Prelievo esterni

- I prelievi effettuati sul territorio tramite punti di prelievo esterni non vengono rilevati nel numero di prelievi per esterni, poiché eseguiti generalmente con personale gestito dal distretto. Il costo del personale adibito a funzioni amministrative deve invece essere attribuito all'U.P. accettazione pazienti esterni e all'U.P. refertazione pazienti esterni.
- Se il laboratorio fornisce provette o altro materiale per i prelievi svolti nei punti prelievo esterni, è necessario comunque attribuire il costo del materiale al laboratorio.

Ulteriori specificazioni

Inizialmente la Regione Umbria e alcuni dei referenti dei laboratori analisi hanno costituito un sottogruppo di studio di supporto a tutti coloro che fossero coinvolti nella rilevazione che ha messo in evidenza le criticità del programma e ha proposto le soluzioni, di seguito riportate, per procedere, in modo omogeneo, alla rilevazione dei dati:

- per le apparecchiature non comprese nell'elenco previsto dal programma, ne va selezionata una con capacità analitiche simili, va corretto il nome con quello dell'apparecchiatura prevista dal programma, adottando il VUPT reputato idoneo, tenendo conto che il VUPT scelto incide sull'indice di produttività (costo tempo).
- per i costi del personale si sottolinea che deve essere indicato per ogni operatore il costo totale lordo comprensivo degli oneri sociali, straordinari, incentivi ecc..
- le ore lavorate vanno considerate al netto di qualsiasi assenza (ferie, maternità, malattie)
- il costo dei reattivi e di ogni materiale di consumo deve essere comprensivo di IVA
- avendo osservato una non omogeneità nella imputazione dell'esame delle urine si raccomanda di utilizzare le voci 385100 esame chimico con striscia multiparametrica e 940592 esame microscopico del sedimento/ U.
- si raccomanda di non utilizzare la voce 288100 esame completo chimico e microscopico, al fine di distinguere il costo dell'esame automatico da quello manuale al microscopio.
- Per l'esame emocromocitometrico si raccomanda di utilizzare la voce 303700 esame emocromocitometrico e morfologico completo per l'esame eseguito in automazione e la voce 304500 formula leucocitaria e morfologia cellulare per i casi di striscio, colorazione ed osservazione microscopica del campione.

PRESENTAZIONE DATI RILEVAZIONE

Anni 2006-2007-2008

Alla rilevazione hanno partecipato i seguenti laboratori dell'Umbria: per la **A.S.L. n. 1** i laboratori di Città di Castello (cod 601) e di Gubbio (cod. 603); per la **A.S.L. n. 2** (cod. da 605 a 611) il laboratorio unico; per la **A.S.L. n. 3** i laboratori di Foligno (cod. 612), di Spoleto (cod. 613) e di Norcia e Cascia (cod. 614); per la **A.S.L. n. 4**, i laboratori di Narni (cod. 621), di Amelia (cod. 622) e di Terni territorio (cod.623) solo relativamente ad una parte della rilevazione, mentre non ha partecipato il laboratorio di Orvieto (cod. 620); il laboratorio dell'**Az. Ospedaliera di Perugia** (cod. 618) e il laboratorio dell'**Az. Ospedaliera di Terni** (cod. 626).

Nelle tabelle che seguono vengono indicati, per ogni laboratorio di analisi, l'Azienda Sanitaria di appartenenza, la denominazione del laboratorio, il nominativo del referente e le modalità di contatto.

Referenti ASL n. 1

ASL N. 1			
Denominazione Lab. Analisi - SEDE	Referente COSTILAB	Numero telefonico	e mail
Lab. Analisi Chimico-cliniche c/o Osp. Civile Cod. 601 Città di Castello	Dott. Graziano MONTEODORI	075/8509 075/86280675	graziano.montedori@asl1.umbria.it
Lab. Analisi Chimico-cliniche c/o Osp. Civile Cod. 603 Gubbio	Dott. Paolo MENICHETTI	075/92391453	paolo.menichetti@asl1.umbria.it

Referenti ASL n. 2

ASL N. 2			
Denominazione Lab. Analisi - SEDE	Referente COSTILAB	Numero telefonico	e mail
Lab. Unico Cod. 608			



Referente ASL n. 3

ASL N. 3			
Denominazione Lab. Analisi - SEDE	Referente COSTILAB	Numero telefonico	e mail
Lab. Analisi Chimico-cliniche c/o Osp. Civile Cod. 612 Foligno	Dr. A. Laureti Dr.ssa Silvana Lumia	Tel. e Fax 0742/339066	a.laureti@asl3.umbria.it lab.analisi@asl3.umbria.it
Lab. Servizio Immunotrasf. c/o Osp. Civile Cod. 613 Spoleto	Dr. A. Laureti Dr.ssa Silvana Lumia		
Lab. Analisi Chimico-cliniche c/o Osp. Civile Cod. 614 Norcia	Dr. A. Laureti Dr.ssa Silvana Lumia	Tel. 0742/339058	

Referente ASL n. 4

ASL N. 4			
Denominazione Lab. Analisi - SEDE	Referente COSTILAB	Numero telefonico	e mail
Lab. Analisi Chimico-cliniche e Biologia c/o Osp. Cod. 620 Orvieto	Dott. Pierluigi Brancali	Tel. 0744/204915-914 FAX 0744/204948	pierluigi.brancali@asl4.terni.it roberto.borzacchini@asl4.terni.it
Lab. Analisi Chimico-cliniche e Biologia c/o Osp. Cod. 621 Narni		Tel. 0744/740298 - FAX 0744/740216	
Lab. Analisi Chimico-cliniche e Biologia c/o Osp. Cod. 622 Amelia		Tel. 0744/901242 - 901209 FAX 0744/901245	
Lab. Medico Epidemiologico Cod. 623 Terni	Dott. Pierluigi Brancali	Tel. 0744/204915-914 FAX 0744/204948	

Referente Az Osp. di PG

AZIENDA OSPEDALIERA PERUGIA			
Denominazione Lab. Analisi - SEDE	Referente COSTILAB	Numero telefonico	e mail
Lab. Analisi Chimico-cliniche c/o Silvestrini Cod. 618	Dott.ssa Cristina Peirone	Tel. 075/5783504	laboratorio.analisi@ospedale.perugia.it

Referente Az Osp. di TR

AZIENDA OSPEDALIERA TERNI			
Denominazione Lab. Analisi - SEDE	Referente COSTILAB	Numero telefonico	e mail
Lab. Analisi Chimico-cliniche c/o Osp. Civile Cod. 626	Dott. Piero Napoleoni	Tel. 0744/205507-607	napoleonip@aosp.terni.it

Analisi dell'attività

Le tabelle e i grafici che seguono mettono in evidenza l'attività dei laboratori in termini di esami fatti per esterni (esami svolti in regime ambulatoriale) e per interni (pazienti ricoverati).

Tab. 1 Esami svolti nei confronti di pazienti interni ed esterni anno 2006

AZIENDA	LABORATORIO	COD. LAB.	N. ES. X INTERNI	%	N. ES. X ESTERNI	%	TOT. ESAMI PUBBLICI	%
ASL 1	Osp Città di Castello	601	446.011	5,6%	928.017	12,2%	1.374.028	8,8%
	Osp Gubbio	603	248.312	3,1%	473.125	6,2%	721.437	4,6%
ASL 2	Lab Usl 2	608	744.506	9,4%	2.495.144	32,7%	3.239.650	20,9%
ASL 3	Osp Foligno	612	702.100	8,9%	876.807	11,5%	1.578.907	10,2%
	Osp Spoleto	613	270.046	3,4%	510.470	6,7%	780.516	5,0%
	Osp Norcia	614	40.891	0,5%	82.557	1,1%	123.448	0,8%
ASL 4	Osp Orvieto	620	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
	Osp Narni	621	220.034	2,8%	242.357	3,2%	462.391	3,0%
	Osp Amelia	622	111.603	1,4%	305.786	4,0%	417.389	2,7%
	Lab Terni territoriale	623	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
AO TR	Az Osp TR	626	1.541.701	19,5%	251.759	3,3%	1.793.460	11,5%
AO PG	Az Osp PG	618	3.580.169	45,3%	1.464.416	19,2%	5.044.585	32,5%
TOTALE REGIONE			7.905.373	100,0%	7.630.438	100,0%	15.535.811	100,0%

Tab. 2 Esami svolti nei confronti di pazienti interni ed esterni anno 2007

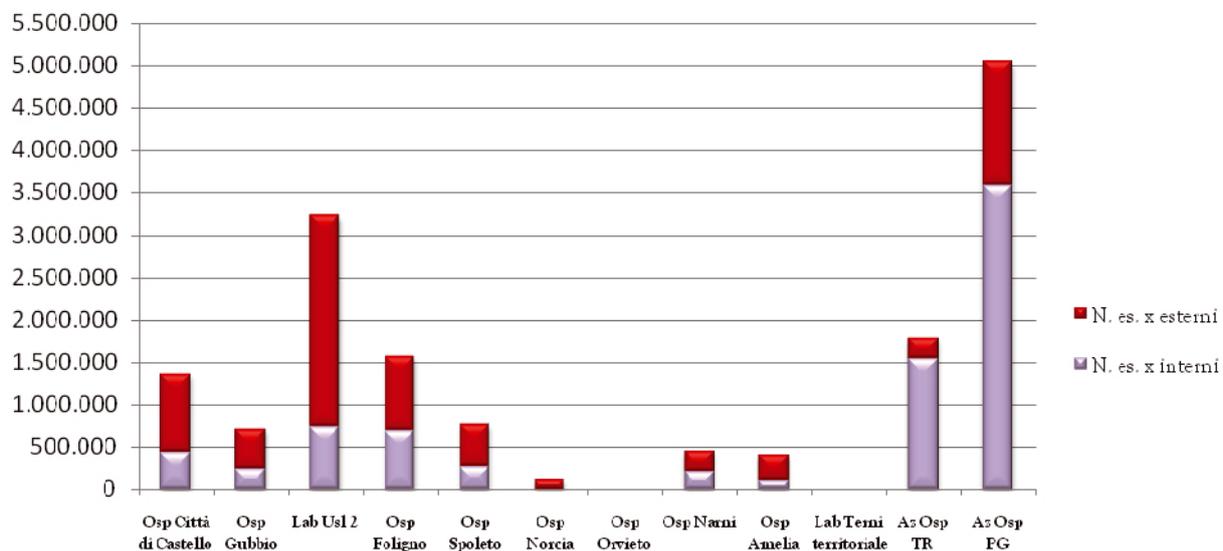
AZIENDA	LABORATORIO	COD. LAB.	N. ES. X INTERNI	%	N. ES. X ESTERNI	%	TOT. ESAMI PUBBLICI	%
ASL 1	Osp Città di Castello	601	450.328	5,6%	898.700	13,3%	1.349.028	9,1%
	Osp Gubbio	603	276.321	3,4%	481.727	7,1%	758.048	5,1%
ASL 2	Lab Usl 2	608	917.476	11,4%	2.177.679	32,2%	3.095.155	20,9%
ASL 3	Osp Foligno	612	834.062	10,3%	929.488	13,8%	1.763.550	11,9%
	Osp Spoleto	613	273.240	3,4%	451.156	6,7%	724.396	4,9%
	Osp Norcia	614	38.921	0,5%	78.970	1,2%	117.891	0,8%
ASL 4	Osp Orvieto	620	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
	Osp Narni	621	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
	Osp Amelia	622	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
	Lab Terni territoriale	623	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
AO TR	Az Osp TR	626	1.681.147	20,8%	271.632	4,0%	1.952.779	13,2%
AO PG	Az Osp PG	618	3.596.424	44,6%	1.468.681	21,7%	5.065.105	34,2%
TOTALE REGIONE			8.067.919	100,0%	6.758.033	100,0%	14.825.952	100,0%



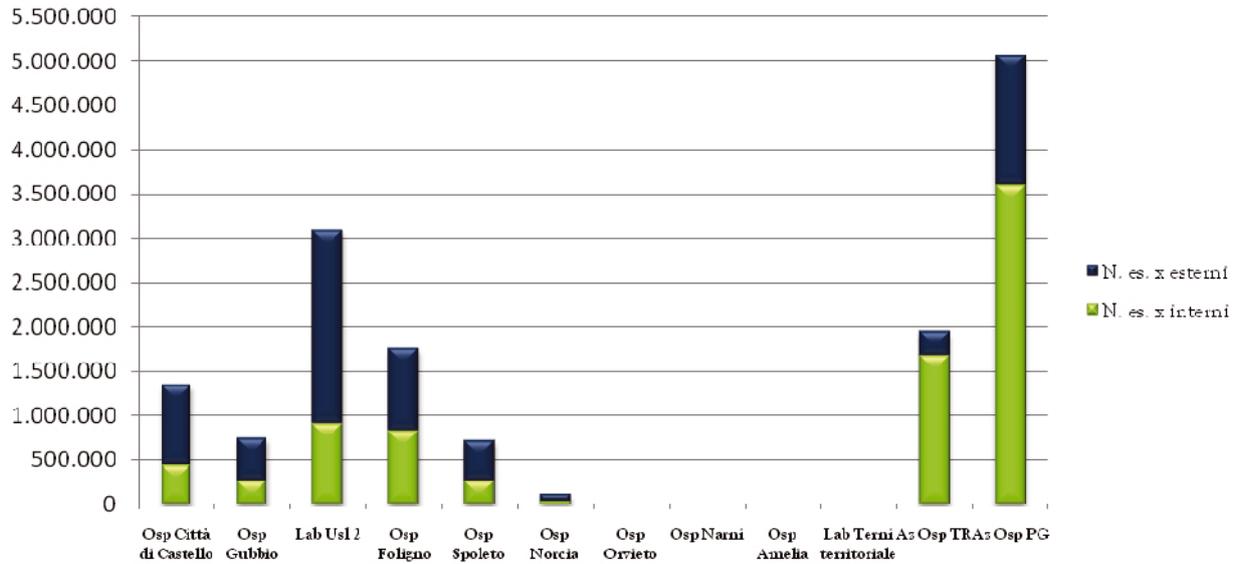
Tab. 3 Esami svolti nei confronti di pazienti interni ed esterni anno 2008

AZIENDA	LABORATORIO	COD. LAB.	N. ES. X INTERNI	%	N. ES. X ESTERNI	%	TOT. ESAMI PUBBLICI	%
ASL 1	Osp Città di Castello	601	441.741	5,1%	878.074	10,3%	1.319.815	7,7%
	Osp Gubbio	603	340.727	3,9%	662.837	7,8%	1.003.564	5,8%
ASL 2	Lab Us1 2	608	976.673	11,2%	2.007.412	23,6%	2.984.085	17,3%
ASL 3	Osp Foligno	612	899.675	10,3%	978.287	11,5%	1.877.962	10,9%
	Osp Spoleto	613	294.678	3,4%	487.556	5,7%	782.234	4,5%
	Osp Norcia	614	30.569	0,4%	65.518	0,8%	96.087	0,6%
ASL 4	Osp Orvieto	620	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
	Osp Narni	621	198.679	2,3%	269.751	3,2%	468.430	2,7%
	Osp Amelia	622	128.007	1,5%	322.704	3,8%	450.711	2,6%
	Lab Terni territoriale	623	0	0,0%	987.539	11,6%	987.539	5,7%
AO TR	Az Osp TR	626	1.852.420	21,2%	308.195	3,6%	2.160.615	12,5%
AO PG	Az Osp PG	618	3.564.552	40,8%	1.526.854	18,0%	5.091.406	29,6%
TOTALE REGIONE			8.727.721	100,0%	8.494.727	100,0%	17.222.448	100,0%

Graf. 1 Attività dei Laboratori Umbri - Anno 2006

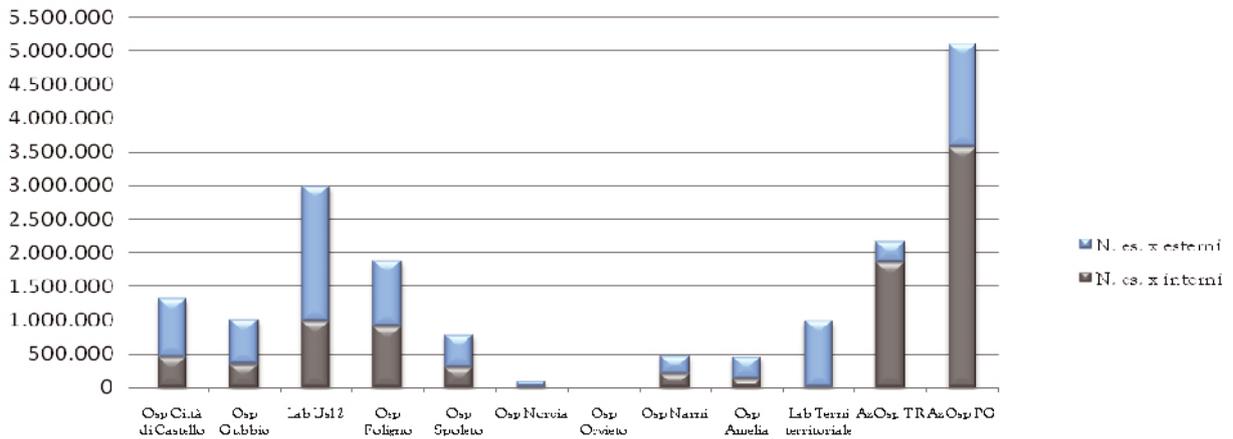


Graf. 2 Attività dei Laboratori Umbri - Anno 2007

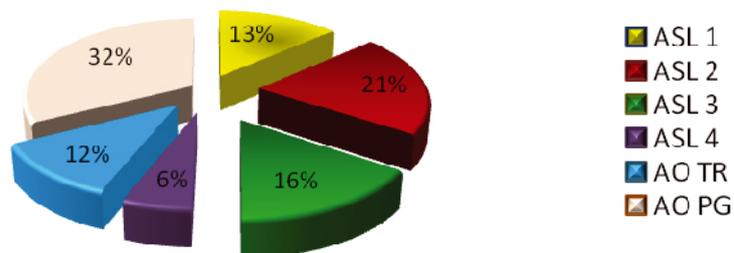


Graf. 3 Attività dei Laboratori Umbri - Anno 2008

Grafico n. 3 - Attività dei Laboratori Umbri - Anno 2008

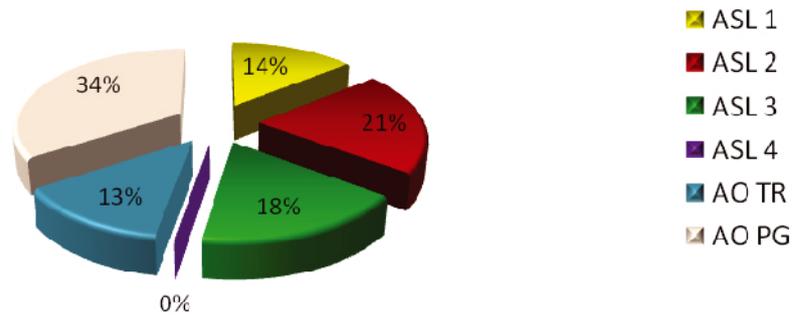


Graf. 4 Ripartizione percentuale attività per Azienda - Anno 2006

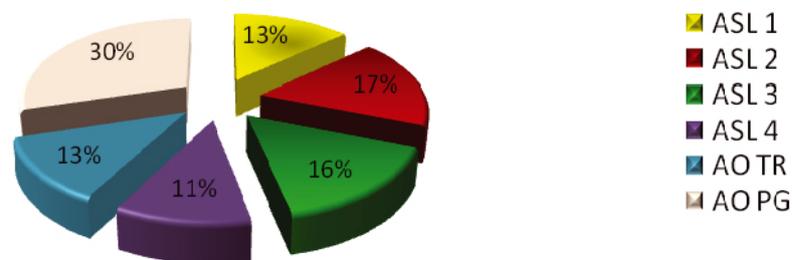




Graf. 5 Ripartizione percentuale attività per Azienda - Anno 2007



Graf. 6 Ripartizione percentuale attività per Azienda - Anno 2008



Le tabelle n. 1, n. 2 e n. 3 e i grafici n. 1, n. 2, n. 3, n. 4, n. 5 e n. 6 mettono in evidenza come l'attività prevalente sia svolta dall'Azienda Ospedaliera di Perugia, seguita dalla Asl 2 che è quella con la maggiore popolazione residente. Si precisa che la ASL di Terni ha fornito dati relativi solo ad alcuni laboratori e non per tutto il triennio.

ANALISI DEI COSTI E SISTEMA DI REPORTING

Anni 2006-2007-2008

In ottemperanza a quanto previsto dalla normativa nazionale e regionale, la Direzione Regionale Sanità e Servizi Sociali della Regione Umbria dispone di un sistema di reporting, articolato su tre livelli:

- COSTO TOTALE DI LABORATORIO
- COSTO MEDIO PER ESAMI
- COSTO GESTIONE PAZIENTI AMBULATORIALI E COSTO MEDIO PER PRELIEVO

Per Costo totale di laboratorio si intende la somma dei costi diretti del PERSONALE, dei REAGENTI, delle principali STRUMENTAZIONI e dei COSTI COMUNI di Unità Produttiva e di Unità Operativa Direzione ripartiti, i primi, in misura proporzionale alla somma dei costi (C.tempo+C.reagenti+C.strumenti) di ogni prestazione eseguita nelle Unità produttive, e i secondi, in misura proporzionale al costo diretto di ogni prestazione eseguita nella Unità Operativa.

Di seguito la tabella n.4 riporta per gli anni 2006, 2007 e 2008 i costi diretti del Personale (A), dei Reagenti (B) delle Strumentazioni (C), i costi comuni(D) e infine , il Costo Totale dei Laboratori (E).

Tab. 4 Costo totale di laboratorio suddiviso tra personale, reagenti, costo comune, costo strumentale (Anni 2006-2007-2008)

4A - COSTO DEL PERSONALE				
Unità Produttiva	Codice	2006	2007	2008
Osp Città di Castello	601	1.353.763	1.120.639	1.129.170
Osp Gubbio	603	654.010	650.973	1.280.689
Lab USL 2	608	3.668.532	3.518.024	3.225.856
Osp Foligno	612	1.649.465	1.576.634	1.592.715
Osp Spoleto	613	1.056.213	1.114.054	1.092.379
Osp Norcia	614	141.861	105.461	102.615
Osp Orvieto	620	0	0	0
Osp Narni	621	417.564	0	0
Osp Amelia	622	522.564	0	0
Lab Terni territoriale	623	0	0	1.352.691
Az Osp TR	626	2.213.233	1.952.977	2.166.590
Az Osp PG	618	3.034.982	2.613.321	2.764.080
TOTALE REGIONE		14.712.187	12.652.083	14.706.785



4B - COSTO PER REAGENTI

Unità Produttiva	Codice	2006	2007	2008
Osp Città di Castello	601	941.971	950.844	965.591
Osp Gubbio	603	578.935	578.349	774.912
Lab USL 2	608	2.608.537	2.861.134	2.358.588
Osp Foligno	612	1.395.394	1.853.108	1.966.899
Osp Spoleto	613	849.848	782.365	830.618
Osp Norcia	614	102.105	98.850	95.821
Osp Orvieto	620	0	0	0
Osp Narni	621	397.209	0	0
Osp Amelia	622	415.887	0	0
Lab Terni territoriale	623	0	0	720.391
Az Osp TR	626	888.464	1.221.307	1.244.189
Az Osp PG	618	2.192.020	2.248.178	2.772.456
TOTALE REGIONE		10.370.370	10.594.135	11.729.465

4C - COSTO STRUMENTALE

Unità Produttiva	Codice	2006	2007	2008
Osp Città di Castello	601	208.873	202.198	202.198
Osp Gubbio	603	118.452	114.369	121.987
Lab USL 2	608	34.302	0	0
Osp Foligno	612	0	0	0
Osp Spoleto	613	0	0	0
Osp Norcia	614	0	0	0
Osp Orvieto	620	0	0	0
Osp Narni	621	61.799	0	0
Osp Amelia	622	143.410	0	0
Lab Terni territoriale	623	0	0	0
Az Osp TR	626	137.132	130.744	141.886
Az Osp PG	618	54.400	54.400	67.220
TOTALE REGIONE		758.368	501.711	533.291

4D - COSTO COMUNE

Unità Produttiva	Codice	2006	2007	2008
Osp Città di Castello	601	17.416	22.684	19.642
Osp Gubbio	603	34.077	27.545	13.595
Lab USL 2	608	65.117	421.365	170.011
Osp Foligno	612	83.071	86.013	84.215
Osp Spoleto	613	94.631	80.799	96.168
Osp Norcia	614	9.140	8.527	6.543
Osp Orvieto	620	0	0	0
Osp Narni	621	235.948	0	0
Osp Amelia	622	154.739	0	0
Lab Terni territoriale	623	0	0	190.427
Az Osp TR	626	99.255	112.768	117.940
Az Osp PG	618	1.387.449	1.286.447	1.441.752
TOTALE REGIONE		2.180.843	2.046.148	2.140.293

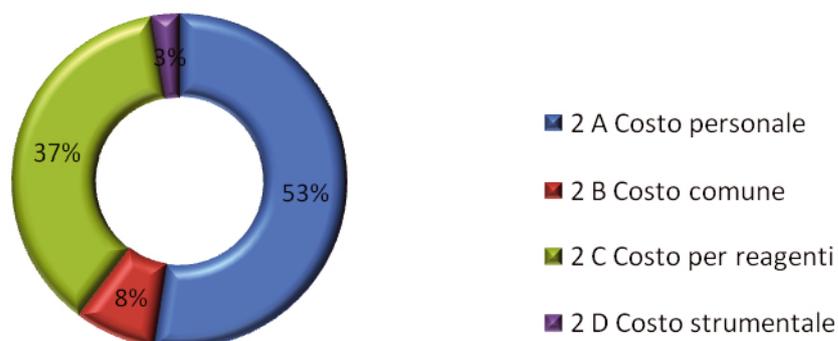
4E - COSTO TOTALE DI LABORATORIO

Unità Produttiva	Codice	2006	2007	2008
Osp Città di Castello	601	2.522.023	2.296.365	2.316.601
Osp Gubbio	603	1.385.474	1.371.236	2.191.183
Lab USL 2	608	6.376.488	6.800.523	5.754.455
Osp Foligno	612	3.127.930	3.515.755	3.643.829
Osp Spoleto	613	2.000.692	1.977.218	2.019.165
Osp Norcia	614	253.106	212.838	204.979
Osp Orvieto	620	0	0	0
Osp Narni	621	1.112.520	0	0
Osp Amelia	622	1.236.600	0	0
Lab Terni territoriale	623	0	0	2.263.509
Az Osp TR	626	3.338.084	3.417.796	3.670.605
Az Osp PG	618	6.668.851	6.202.346	7.045.508
TOTALE REGIONE		28.021.768	25.794.077	29.109.834

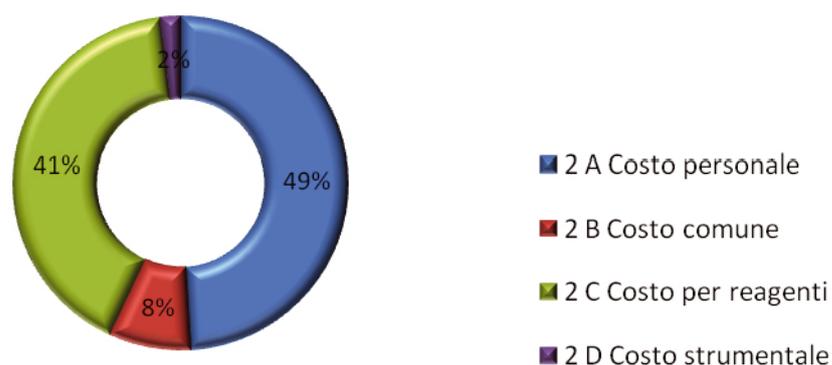


I grafici n. 7, n. 8 e n. 9 mettono in evidenza la composizione dei costi di laboratori con riferimento, rispettivamente, agli anni 2006, 2007 e 2008: il personale rappresenta la prima voce di costo, seguita dal costo dei reagenti, una più modesta quota è rappresentata dai costi strumentali e dai costi comuni.

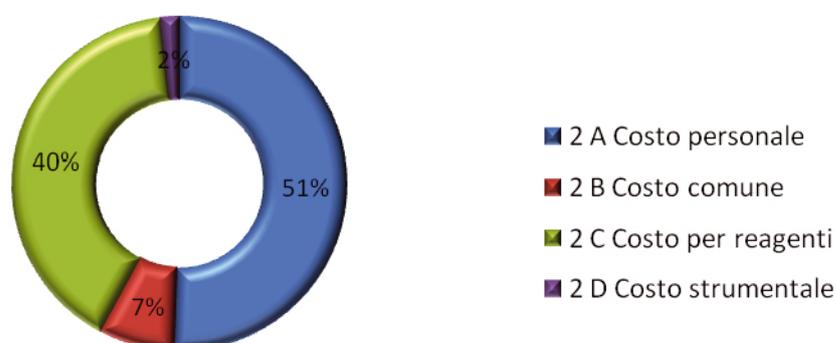
Graf. 7 Composizione percentuale attività per Azienda - Anno 2006



Graf. 8 Composizione percentuale attività per Azienda - Anno 2007



Graf. 9 Composizione percentuale attività per Azienda - Anno 2008



Costo medio per esami

Dai dati complessivi rilevati in tutti i Laboratori pubblici regionali, secondo la metodologia di cui sopra, sono stati elaborati i costi medi dei singoli esami analitici. Un esempio di tali risultati, riportati nelle tabelle che seguono, rappresentano uno spaccato degli interi dati disponibili a livello regionale relativamente agli anni 2006, 2007 e 2008.

A titolo dimostrativo riportiamo il costo medio regionale di alcune prestazioni mettendo in evidenza nelle tabelle n. 5, n. 6 e n. 7 l'unità produttiva che li ha generati, la tipologia dell'esame, il costo medio e il valore relativo del tariffario in vigore. Le unità produttive analizzate sono: CHIMICA CLINICA, COAGULAZIONE e IMMUNOMETRIA.

Tab. 5 Unità Produttiva "Chimica Clinica": costo medio di alcune prestazioni sanitarie

UNITÀ PRODUTTIVA	DESCRIZIONE	MEDIA ANNO 2006	MEDIA ANNO 2007	MEDIA ANNO 2008
Chimica Clinica	ACIDO URICO /S	0,44	0,44	0,44
	ALANINO AMINO TRANSFERASI (GPT-ALT) /S	0,41	0,42	0,41
	AMMONIO /Sg	8,42	6,53	7,52
	ASPARTATO AMINO TRANSFERASI (GOT-AST) /S	0,54	0,42	0,46
	BILIRUBINA DIRETTA /S	0,60	0,52	0,53
	CALCIO TOTALE /S	0,50	0,53	0,51
	CLORURI /S	0,58	0,69	0,90
	COLESTEROLO HDL /S	0,62	0,59	0,57
	COLESTEROLO LDL /S	0,00	0,00	0,00
	COLESTEROLO TOTALE /S	0,41	0,42	0,39
	CREATIN CHINASI : FRAZ. CARDIACA (CK-MB) /S	2,98	2,91	3,00
	CREATIN CHINASI (CK) /S	0,92	0,95	5,90
	FERRO /S	0,51	0,53	0,55
	FOSFATASI ACIDA (ACP) TOTALE /S	0,06	0,06	0,25
	FOSFATASI ALCALINA (ALP) /S	0,43	0,48	0,46

Tab. 6 Unità Produttiva "Coagulazione": costo medio di alcune prestazioni sanitarie

UNITÀ PRODUTTIVA	DESCRIZIONE	MEDIA ANNO 2006	MEDIA ANNO 2007	MEDIA ANNO 2008
COAGULAZIONE	FIBRIGENO (ATTIVITÀ) /P	2,72	2,61	2,96
	TEMPO DI TROMBINA /P	1,79	2,02	2,70
	TEMPO PARZIALE DI TROMBOPLASTINA PARZIALMENTE ATTIVATA /P	1,93	2,04	2,48



Tab. 7 Unità Produttiva “Immunometria”: costo medio di alcune prestazioni sanitarie

UNITÀ PRODUTTIVA	DESCRIZIONE	MEDIA ANNO 2006	MEDIA ANNO 2007	MEDIA ANNO 2008
IMMUNOMETRIA	ANTIGENE CA 125 /S	5,52	5,12	5,17
	ANTIGENE CA 15.3 /S	4,69	4,51	4,29
	ANTIGENE CA 19.9 /S	4,58	4,00	3,98
	ANTIGENE CARCINO EMBRONARIO (CEA) /S	3,40	3,30	3,45
	ANTIGENE PROSTATICO SPECIFICO (PSA) /S	3,39	3,56	3,47
IMMUNO-CHIMICA	TIREOTROPINA (TSH) /S	4,30	3,66	3,32
IMMUNOMETRIA	TIROXINA LIBERA (FT4) /S	2,71	2,75	2,85

Confronto costi esami per laboratorio

Nelle tabelle seguenti n. 8, n. 9 e n. 10 vengono messi a confronto i costi di alcuni esami distinti per laboratorio, rispettivamente per l'anno 2006, per l'anno 2007 e per l'anno 2008, con l'aggiunta della media regionale.

Tab. 8 Confronto tra il costo medio di diversi esami di laboratorio anno 2006

UNITÀ PRODUTTIVA	CODICE	COLESTEROLO HDL	EMOCROMO CITRO-METRICO	GLUCOSIO/S	TROPONINA	URINO-COLTURA
Osp Città di Castello	601	0,6	1,6	0,2	7,5	7,5
Osp Gubbio	603	1,0	1,2	0,4	3,0	5,2
Lab USL 2	608	1,2	2,8	0,6	5,1	8,8
Osp Foligno	612	0,5	2,0	0,2	7,4	4,0
Osp Spoleto	613	1,1	2,6	0,3	6,5	5,8
Osp Norcia	614	1,0	3,3	0,5	5,6	0,0
Osp Orvieto	620	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osp Narni	621	1,5	2,0	0,6	4,4	0,0
Osp Amelia	622	1,1	2,6	0,4	6,6	5,2
Lab Terni territoriale	623	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Az Osp TR	626	0,7	1,5	0,4	6,7	6,4
Az Osp PG	618	1,2	1,2	0,4	6,2	non eseguito più
MEDIA REGIONE		1,0	2,1	0,4	5,9	6,1

Tab. 9 Confronto tra il costo medio di diversi esami di laboratorio anno 2007

UNITÀ PRODUTTIVA	CODICE	COLESTEROLO HDL	EMOCROMO CITRO-METRICO	GLUCOSIO/S	TROPONINA	URINO-COLTURA
Osp Città di Castello	601	0,5	1,5	0,2	7,0	7,2
Osp Gubbio	603	1,0	1,2	0,3	2,9	5,0
Lab USL 2	608	1,1	2,6	0,6	4,9	8,9
Osp Foligno	612	0,5	1,8	0,4	7,0	4,1
Osp Spoleto	613	0,8	2,4	0,5	7,1	8,0
Osp Norcia	614	1,0	3,0	0,4	5,5	0,0
Osp Orvieto	620	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osp Narni	621	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osp Amelia	622	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lab Terni territoriale	623	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Az Osp TR	626	0,9	1,6	0,3	6,1	5,8
Az Osp PG	618	1,2	1,2	0,4	6,2	non eseguito più
MEDIA REGIONE		0,9	1,9	0,4	5,8	6,5

Tab. 10 Confronto tra il costo medio di diversi esami di laboratorio anno 2008

UNITÀ PRODUTTIVA	CODICE	COLESTEROLO HDL	EMOCROMO CITRO-METRICO	GLUCOSIO/S	TROPONINA	URINO-COLTURA
Osp Città di Castello	601	0,5	1,4	0,2	6,5	7,4
Osp Gubbio	603	0,8	1,0	0,3	2,7	4,5
Lab USL 2	608	1,6	1,7	0,5	5,1	8,9
Osp Foligno	612	0,5	1,4	0,3	6,4	3,1
Osp Spoleto	613	0,7	2,1	0,6	6,6	7,2
Osp Norcia	614	0,8	2,8	0,4	5,0	0,0
Osp Orvieto	620	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osp Narni	621	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osp Amelia	622	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lab Terni territoriale	623	1,1	0,8	0,3	0,0	7,4
Az Osp TR	626	0,8	1,7	0,4	5,9	5,4
Az Osp PG	618	1,4	1,4	0,5	7,5	non eseguito più
MEDIA REGIONE		0,9	1,6	0,4	5,7	6,3



Costo gestione pazienti ambulatoriali e costo medio per prelievo

L'analisi del costo dei pazienti ambulatoriali ha come obiettivo quello di mettere in evidenza il costo dell'attività fatta per pazienti esterni. Della stessa vengono analizzati i costi relativi alla fase di accettazione, prelievo e refertazione come specificato nei paragrafi precedenti. I laboratori pubblici della Regione Umbria hanno totalizzato, nel 2006, un totale prelievi per esterni di n. 420.500 (sempre con dati parziali della ASL 4) con una spesa pari a € 2.276.531 così suddivisa: € 782.599 per l'attività di accettazione, € 701.100 per l'attività di prelievo e di € 792.832 per la refertazione; hanno sostenuto un **costo medio a prelievo di € 6,3**.

Nel 2007 il totale dei prelievi per esterni è stato di n. 386.772, con una spesa pari a € 1.883.607 così suddivisa: € 637.661 per l'attività di accettazione, € 629.848 per l'attività di prelievo e di € 616.098 per la refertazione; il **costo medio sostenuto a prelievo è stato di € 5,00**.

Nel 2008 il totale dei prelievi per esterni è stato di n. 441.800, con una spesa pari a € 1.975.107 così suddivisa: € 653.120 per l'attività di accettazione, € 690.729 per l'attività di prelievo e di € 1.975.107 per la refertazione; il **costo medio sostenuto a prelievo è stato di € 4,00**.

Tab. 11 Costo dell'attività ambulatoriale anno 2006

LABORATORIO	ACCETTAZIONE	PRELIEVI	REFERTAZIONE	TOTALE	N. PRELIEVI	COSTO A PRELIEVO
Osp Città di Castello	145.600	65.540	82.560	293.700	58.101	5
Osp Gubbio	55.086	40.611	82.656	178.353	47.928	4
Lab USL 2	196.925	133.295	235.676	565.896	50.164	11
Osp Foligno	47.195	97.835	96.202	241.232	56.570	4
Osp Spoleto	41.158	96.170	62.284	199.612	53.280	4
Osp Norcia	20.960	8.600	14.682	44.242	6.813	6
Osp Orvieto	0	0	0	0	0	
Osp Narni	49.963	27.136	36.458	113.557	24.986	5
Osp Amelia	47.001	10.835	73.801	131.637	13.152	10
Lab Terni territoriale	0	0	0	0	0	
Az Osp TR	72.351	102.598	72.351	247.300	36.285	7
Az Osp PG	106.360	118.480	36.162	261.002	73.221	4
TOTALE REGIONE	782.599	701.100	792.832	2.276.531	420.500	5

Tab. 12 Costo dell'attività ambulatoriale anno 2007

LABORATORIO	ACCETTAZIONE	PRELIEVI	REFERTAZIONE	TOTALE	N. PRELIEVI	COSTO A PRELIEVO
Osp Città di Castello	130.460	54.320	75.650	260.430	57.980	4
Osp Gubbio	40.550	42.721	79.524	162.795	49.273	3
Lab USL 2	197.842	133.898	237.594	569.334	49.565	11
Osp Foligno	67.822	87.638	70.760	226.220	58.670	4
Osp Spoleto	37.831	86.424	58.248	182.503	52.509	3
Osp Norcia	17.395	9.322	11.739	38.456	7.541	5
Osp Orvieto	0	0	0	0	0	
Osp Narni	0	0	0	0	0	
Osp Amelia	0	0	0	0	0	
Lab Terni territoriale	0	0	0	0	0	
Az Osp TR	50.037	108.893	50.037	208.967	37.800	6
Az Osp PG	95.724	106.632	32.546	234.902	73.434	3
TOTALE REGIONE	637.661	629.848	616.098	1.883.607	386.772	5



Tab. 13 Costo dell'attività ambulatoriale anno 2008

LABORATORIO	ACCETTAZIONE	PRELIEVI	REFERTAZIONE	TOTALE	N. PRELIEVI	COSTO A PRELIEVO
Osp Città di Castello	144.345	63.743	81.436	289.524	57.805	5
Osp Gubbio	26.000	46.531	77.864	150.395	78.088	2
Lab USL 2	169.844	131.953	208.099	509.896	50.734	10
Osp Foligno	67.233	87.524	70.345	225.102	59.021	4
Osp Spoleto	33.099	87.948	54.471	175.518	48.808	4
Osp Norcia	19.024	10.250	12.185	41.459	7.214	6
Osp Orvieto	0	0	0	0	0	
Osp Narni	0	0	0	0	0	
Osp Amelia	0	0	0	0	0	
Lab Terni territoriale	39.248	35.200	39.248	113.696	35.200	3
Az Osp TR	53.242	114.977	53.242	221.461	39.930	6
Az Osp PG	101.085	112.603	34.368	248.056	65.000	4
TOTALE REGIONE	653.120	690.729	631.258	1.975.107	441.800	4

Sviluppi futuri

La rilevazione dei dati relativi all'anno 2009 sarà disponibile dal mese di novembre.



Regione Umbria

Direzione Regionale Sanità e Servizi Sociali

Servizio III

Programmazione economico-finanziaria, degli investimenti
e controllo di gestione delle Aziende Sanitarie

Collana:

Attività e costi dei Servizi Sanitari

VOLUME N.1



La Mobilità Sanitaria in Umbria.

Analisi del fenomeno
dei ricoveri per acuti
Atlante 2002-2004

Edizioni SEDES - Perugia, Febbraio 2006

VOLUME N.5



Le Prestazioni di Ricovero Ospedaliero.

Rapporto sui costi. Indagine 2008
Rilevazione dati anno 2006

Edizioni AUS - Perugia, Dicembre 2008

VOLUME N.2



Le Prestazioni di Ricovero Ospedaliero.

Rapporto sui costi. Indagine 2004

Edizioni SEDES - Perugia, Giugno 2006

VOLUME N.6



Le Prestazioni di Ricovero Ospedaliero.

Rapporto sui costi. Indagine 2009
Rilevazione dati anno 2007

Edizioni AUS - Perugia, Giugno 2010

VOLUME N.3



Le Prestazioni di Ricovero Ospedaliero.

Rapporto sui costi. Indagine 2007
Rilevazione dati anno 2005

Edizioni SEDES - Perugia, Dicembre 2007

VOLUME N.7



I Costi di Laboratorio.

Indagine 2009
Anni 2006-2007-2008

Edizioni AUS - Perugia, Ottobre 2010

VOLUME N.4



I Costi di Laboratorio.

Indagine 2007.

Anni 2003-2004-2005

Edizioni SEDES - Perugia, Dicembre 2007

Edito da:

edizioni**AUS**
2010

Via M. Angeloni 61 - 06124 Perugia
tel. 075 5056987 - fax 075 5058796
www.ausumbria.it

Finito di stampare nel mese di Ottobre 2010