

## **Organismo Indipendente di Valutazione della Performance della Regione Umbria**

### **VERBALE delle riunioni del 8 e del 25 gennaio 2021**

Il giorno 8 gennaio 2021, alle ore 10.00, su piattaforma Skype, si è riunito l'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance (OIV) della Regione Umbria - Giunta Regionale.

I componenti presenti sono:

- Dott. Mauro Giustozzi (presidente) - collegato in videoconferenza;
- Dott.sa Maila Strappini (componente) - collegata in videoconferenza;
- Dott. Antonio Gitto (componente) - collegato in videoconferenza.

L'ordine del giorno della riunione è il seguente:

- 1) Aggiornamento annuale del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance della Regione Umbria.**
- 2) Varie ed eventuali.**

#### **Punto 1) all'ODG - Aggiornamento annuale del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance della Regione Umbria.**

La trattazione del primo punto all'ordine del giorno della riunione riprende dopo la riunione dell'OIV che si era tenuta il 21/12/2020. In quella sede, il Dirigente del Servizio Organizzazione, Amministrazione e Gestione delle Risorse Umane, Ing. Stefano Guerrini, aveva precisato che le modifiche apportate al SMVP ponevano l'accento, in particolare:

- sul "rafforzamento" dell'obbligo di differenziazione con penalità per Direttori e Dirigenti che non differenziano;
- sulla puntualizzazione delle modalità di definizione degli obiettivi/indicatori/pesi;
- sulla disciplina della fase di rinegoziazione con l'introduzione di limiti temporali (non oltre il mese di ottobre);
- sulla rivisitazione della parte relativa alla premialità con modifiche alle tabelle di conversione e l'inserimento di integrazioni in linea con il CCNL;
- sull'introduzione della previsione, in caso di criticità emerse in fase di riesame, di un parere dirimente dell'OIV;
- sulla subordinazione della valutazione dei Dirigenti da parte dei Direttori alla proposta dell'OIV;
- su un maggior collegamento tra retribuzione di risultato ed effettivo periodo lavorato;
- sull'adeguamento alle Linee Guida del Presidente del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica sul Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA) e Indicatori di Performance.

Il Presidente dell'OIV aveva già evidenziato che assumono rilievo, ai fini delle modifiche necessarie al SMVP della Regione Umbria, i contenuti della DGR n. 1213 del 16.12.2020, avente ad oggetto: "Agenzie /Enti strumentali regionali: metodologie per la performance delle figure apicali. Determinazioni". In particolare, che il SMVP stesso dovesse essere integrato con le conseguenti e necessarie determinazioni dell'Amministrazione al fine di armonizzare i processi di valutazione delle figure apicali delle Agenzie/Enti strumentali e coordinare le attribuzioni dell'OIV della Regione con quelle degli OIV operanti all'interno delle predette organizzazioni.

Conseguentemente, in data 24 dicembre 2020, la Struttura di supporto ha trasmesso, a mezzo mail, una "Appendice" alle modifiche da apportare al Sistema.

Tuttavia, in relazione a quest'ultima, si osserva, innanzitutto, sul piano metodologico, l'opportunità che le statuizioni contenute nell'Appendice, in conseguenza e a disciplina di maggior dettaglio del disposto di cui alla DGR n. 1213, siano inserite ed armonizzate nel contesto del Sistema e non aggiunte, appunto, in appendice. Ciò al fine di evitare difficoltà interpretative, possibili letture non coerenti del Sistema nel suo complesso e soprattutto di renderne più agevole in concreto l'applicazione.

Il SMVP dei Direttori generali degli enti/agenzie regionali deve, infatti, essere integrato nel SMVP della Regione e devono potersi applicare le stesse regole e raccomandazioni espresse in riferimento alle fasi e attori del Ciclo, scadenze, istruzioni e schede da utilizzare.

Invero, risulta altrettanto evidente che, nell'immediatezza delle novità ordinamentali apportate dalla citata DGR, la soluzione di introdurre una apposita Appendice possa essere comunque rispondente allo scopo, con invito a provvedere ad un più approfondito e integrato recepimento della stessa in occasione del prossimo aggiornamento annuale.

L'OIV, essendo Organismo Indipendente, non si esprime sul merito degli aspetti inerenti alla valutazione, ma sul metodo, e vigila sulla corretta applicazione del SMVP. Per tale motivo occorre chiarire bene, nel SMVP, in cosa consista "il supporto dell'OIV", più volte richiamato nel disciplinare tecnico, tenendo ben presente che tale supporto non può essere in contrasto con i principi espressi dal D.lgs. 150/2009 e smi.. È necessario, infine, chiarire e disciplinare il ruolo delle strutture di supporto all'OIV, sia della Regione che degli altri Enti/Agenzie.

A tal proposito, emerge che la DGR n. 1213 del 16/12/2020, ha previsto la standardizzazione delle procedure di assegnazione degli obiettivi, di monitoraggio, di rendicontazione e di valutazione tra i direttori regionali e le figure apicali delle seguenti Agenzie/Enti strumentali: • ARPAL • ADISU • AFOR • ARPA • UMBRAFLOR. e l'individuazione del SMVP della Regione Umbria quale strumento da utilizzare, unitamente alla relativa modulistica.

Tuttavia, ADISU e ARPAL sono già soggette all'OIV della Regione sulla base della vigente disciplina, mentre ARPA e AFOR hanno rispettivamente un proprio NdV e OIV. A tal proposito, l'OIV non può non evidenziare le criticità implicite nelle determinazioni di cui alla citata DGR n. 1213 del 16/12/2020 per una oggettiva interrelazione/commistione tra le attività proprie degli OIV di ARPA e AFOR e quelle dell'OIV regionale.

La riunione si sospende alle ore 13.00 e viene riaggiornata al giorno 25 gennaio 2021 alle ore 18.00, sempre a mezzo piattaforma Skype, per concludere i lavori ed emettere il parere

sull'aggiornamento annuale del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance Giunta regionale - Regione Umbria.

\*\*\*\*\*

In data 25 gennaio 2021 alle ore 18.00, su piattaforma Skype, riprendono i lavori dell'OIV alla presenza di tutti i componenti.

Facendo seguito a quanto già esaminato nella precedente riunione dell'8 gennaio, l'OIV ritiene che il SMVP debba essere impostato secondo le 4 fasi del ciclo di Deming (Plan/Programmazione, Do/Pianificazione operativa, Check/Monitoraggio, Act/Misurazione e Valutazione). In tal guisa, occorre far riferimento ai momenti rappresentativi di ciascuna fase (Adozione PTP, Assegnazione Obiettivi operativi alle strutture, assegnazione Obiettivi individuali, Monitoraggio, Rendicontazione) ed ai relativi documenti (Piano triennale della performance - Piano degli obiettivi operativi - Piano degli indicatori in corso d'opera - Relazione sulla performance, Misurazione, Valutazione delle performance organizzative e individuali). Appare, inoltre, opportuno distinguere in maniera netta la performance organizzativa (dell'Ente e delle Unità organizzative) da quella individuale (dei Direttori, dei Dirigenti, delle PO, del personale del Comparto - aree risultati e comportamenti), così come il processo di misurazione da quello di valutazione (scheda assegnazione degli obiettivi, scheda per la misurazione in corso d'anno, scheda per la misurazione di fine anno, scheda di valutazione).

La fase di Monitoraggio in corso d'opera non dovrebbe avere come funzione principale la rinegoziazione degli obiettivi, ma il ri-orientamento dell'azione manageriale ai fini del raggiungimento dei target assegnati. Inoltre, la rinegoziazione non dovrebbe far parte del SMVP. Semmai, essa è una facoltà di cui la Giunta regionale può avvalersi in casi eccezionali. È preferibile, infatti, ricorrere alla riprogrammazione dei target per l'anno successivo, piuttosto che rinegoziare il target al ribasso per l'anno corrente.

I lavori si concludono con la predisposizione del parere, allegato al presente verbale, in cui l'OIV esprime parere favorevole sull'aggiornamento del "Sistema di misurazione e valutazione della performance" del personale e dei dirigenti della Giunta Regionale, con alcune osservazioni delle quali raccomanda il recepimento.

La riunione si conclude alle ore 20.00.

L'Organismo Indipendente di Valutazione della  
Performance della Regione Umbria

Dott. Mauro Giustozzi - Presidente

FIRMATO

Dott.ssa Maila Strappini -componente

FIRMATO

Dott. Antonio Gitto - componente

FIRMATO